

Управление проектами

На курсе ты разберёшь как проектное управление помогает решать управленческие задачи; как эффективно управлять рисками и качеством. Разберёшь виды реализации проектов и инструменты, а также элементы методологии управления проектами.

Курс для тех, кто уже является практикующим специалистом – проект-менеджерам, HR-менеджерам, директорам компаний и владельцам бизнеса.

ПРОГРАММА

Разработка проекта.

Основы менеджмента проектов.

Управление командой проекта.

Гибкие методологии управления проектами.

Управление рисками и качеством.

Юридическая сторона управления проектами.

Проектное управление как способ решения управленческих задач.

Планирование в управлении проектами.

Питчинг проектов и подготовка к собеседованию.

Soft skills для управления проектами.



Доцент кафедры экономики
и организации отраслей
лесного комплекса.

Образование:

- Сибирский технологический университет, специальность «Технология деревообработки», квалификация – инженер;
- Новосибирская академия водного транспорта, специальность «Экономика и управление на предприятии (транспорта)», квалификация – экономист.

Ученая степень:

- Кандидат экономических наук, в 2009 г. защитила кандидатскую диссертацию по теме «Формирование системы менеджмента качества в управляющей организации жилищно-коммунального хозяйства» в Мордовском государственном университете им. Н.П. Огарева.

Научно-исследовательская деятельность:

- Победитель конкурса индивидуальных проектов молодых ученых (КГАУ «Красноярский краевой фонд поддержки научной и научно-технической деятельности») – 2009 г.; с 2013 участвует в грантовых конкурсах РГНФ, РФФИ, ККФН и НТД;
- 2013 год - Конкурс «Российское могущество будет прирастать Сибирью и Ледовитым океаном» – НИР «Разработка и обоснование системы комплексной безотходной переработки древесных ресурсов северных промышленных регионов» (1 год реализации) (РГНФ);
- 2015 год - Конкурс «Российское могущество будет прирастать Сибирью и Ледовитым океаном» – НИР «Разработка системы управления лесопромышленным предприятием в современных условиях» (2 год реализации) (РГНФ);
- 2015 год - Конкурс инициативных исследовательских проектов Российского фонда фундаментальных исследований «Сибирь» - НИР «Разработка экспертно-информационной системы по охране окружающей среды и переработке различных отходов производства и потребления» (РФФИ);
- 2015 год - Конкурс научно-технических исследований, разработок, инновационных программ и проектов для обеспечения конкурентных преимуществ экономики Красноярского края - НИР «Ресурсосберегающая технология переработки неликвидной древесины и порубочных остатков на стадии лесозаготовительного производства» (ККФН и НТД);

- 2017 год – НИР «Совершенствование информационно-аналитических моделей формирования дол-госрочного прогноза потребности в трудовых ресурсах для кадрового обеспечения стратегических направлений социально-экономического, инновационного и технологического развития Краснояр-ского края» (ККФН и НТД);
- 2018 год - Конкурс проектов 2018 года фундаментальных научных исследований, проводимый РФФИ совместно Красноярским краем – НИР «Исследование и моделирование процессов разви-тия экономики лесной промышленности региона в контексте природно-климатических условий и ресурсного потенциала» (РФФИ);
- 2019 год - Конкурс научно-технических исследований, разработок, инновационных программ и проектов для обеспечения конкурентных преимуществ экономики Красноярского края – НИР «Концепция формирования кластера по переработке отходов лесного комплекса на территории Енисейской Сибири на период до 2030 г.»;
- 2020 год - Конкурсе проектов прикладных научно-технических и социально-гуманитарных иссле-дований и экспериментальных разработок, направленных на создание продукции и технологий для обеспечения конкурентных преимуществ Красноярского края - НИР ««Механизмы управления разрывами между предложением и спросом на рынке труда региона как точками риска при реа-лизации приоритетных направлений социально-экономического развития Красноярского края» (ККФН и НТД).
- В 2012 году результаты исследований представляла на II Международной научно-практической конференции «Научная конференция качества: опыт и перспективы международного сотруди-чества, г. Стокгольм (Швеция), Стокгольмская школа экономики.
- В рамках научной темы прошла повышение квалификации в 2008 году - University of economics, (Prague) - программа «Evaluation of investment Projects in Non-profit Sector»; в 2011 на базе ФГОУ ВПО «Сибирский государственный технологический университет» по программе «Стандарты Лесного Попечительского Совета (FSC). Разработка и аудит систем лесоуправления и цепочек поставок, основанных на стандартах FSC». В 2015 году на базе АО «Государственный научный центр лесо-промышленного комплекса (АО «ГНЦ ЛПК») прошла стажировку по программе «Приобретение практического опыта в реализации проектов по совершенствованию систем управления лесопро-мышленными предприятиями в современных условиях».
- С 2010 года выполнены научно-исследовательские работы по заключенным хозяйственным дого-ворам с предприятиями-партнерами г. Красноярска и г. Лесосибирска, а также по выполнены НИР для Администрации г. Лесосибирск:
- 2010, Программа комплексного развития систем коммунальной инфраструктуры города Лесоси-бирска на период 2011 - 2015 годов, Администрация г. Лесосибирска (руководитель).
- 2010, Проведение исследований, разработка программ и проектов с целью технического перевоо-ружения, реконструкции и модернизации ОАО «Лесосибирский ЛДК № 1» (исполнитель).
- 2011, Перспективы создания лесопромышленного кластера г. Лесосибирска, Администрация г. Лесосибирска (руководитель).
- 2011, Создание малого инновационного предприятия (руководитель), Администрация г. Лесоси-бирска.
- 2011, Создание городского бизнес-инкубатора (руководитель), Администрация г. Лесосибирска.
- 2011, Разработка типовых проектов с целью увеличения количества предприятий малого бизнеса (руководитель), Администрация г. Лесосибирска.



Доктор экономических наук,
доцент кафедры стратегии и
маркетинга, преподаватель
ИМИСП, эксперт от России по
валидации Agile Practice Guide,
PMBOK 6, Programme Standard.

- 1997–2000 гг.: Россия, Швеция, Финляндия, Проект Приграничного Сотрудничества, Руководитель проекта, Координация, руководство проектом, поиск партнёров, ведение бизнеса и маркетинг в России.
- 1993–1994 гг.: Россия, Ассоциация «Региональная университетская телекоммуникационная сеть Северо-Запада России» Исполнительный менеджер. Управление телекоммуникационным проектом, применение информационных технологий в науке, применение телекоммуникаций в науке.

Образование:

- 2002–2004 гг.: European Training Foundation, сертификат по управлению и оценке проектов.
- 2002–2011 гг.: Членство в Project Management Institute.
- 2002 г.: Проект ФиннРусСтрой, Обучение по экспертизе инвестиционных и строительных проектов.
- 1999 г.: DATI, Ramboll, Дания, Обучение тренеров-консультантов Санкт-Петербурга по экспорту.
- 1998 г.: Dansk Industri (Дания), Бизнес-обучение российских предпринимателей.
- 1997–1998 гг.: Enterprises Plc. (Великобритания), Проект Тасис Smerus-95, Обучение тренеров-консультантов структур и агентств развития бизнеса, Сертификат Института Менеджмента (AIMgt), (Великобритания).
- 1997 г.: LETI-Lovanium (Международная Школа Менеджмента), Санкт-Петербург, Международные финансовые рынки (модуль программы MBA).
- 1995 г.: ETH, Цюрих, Швейцария, STSF Постдок стажировка.
- 1994 г.: KPMG Менеджмент Консалтинг, Торгово-промышленная Палата Амстердама, Нидерланды, Обучение экспертов агентств развития бизнеса и центров бизнес информации.
- 1992–1993 гг.: Технический Университет, Грац, Австрия, Австрийская пост док стажировка.
- 1989 г.: Санкт Петербургский Государственный Университет, к.т.н.
- 1976–1982 гг.: Санкт Петербургский Государственный Университет, Физический факультет.



Доктор экономических наук,
доцент кафедры стратегии и
маркетинга, преподаватель
ИМИСП, эксперт от России по
валидации Agile Practice Guide,
PMBOK 6, Pro-gramme Standard.

Академическая деятельность:

- 2000–2011 гг.: преподаватель управления проектами и маркетинга, ИМИСП.
- 2003–2007 гг.: Perfekta Consulting (Латвия), ИМП (Белоруссия), «People you need» (Казах-стан), приглашённый профессор, семинары «Управление проектами».
- 2007 гг.: Диплом за первое место в конкурсе программ по управлению проектами (РАБО, Россия).
- 2000–2010 гг.: Helsinki School of Economics, Финляндия, приглашённый профессор, курс «Маркетинг в России», « Экспортный маркетинг».
- 2004 гг.: School of Business Administration, Prince Edward Island University, Канада, приглашённый профессор, курс «Экспортный маркетинг в ЕС и России».
- 1996–2001 гг.: приглашённый профессор, Aleksanteri Institute (Финляндия), Small Business Centre (Миккели, Финляндия), Торгово-Промышленная Палата г. Ростoka (Германия). Курсы и семинары — «Как делать бизнес в России» «Экономическое положение Ленинградской области», «Управление грантовыми проектами».
- 1998 г., приглашённый профессор, Бельгия, Программа ТАСИС Work Attachment Programme, курс «Общие основы бизнеса в России».
- 1982–1992 гг.: преподаватель, Санкт-Петербургский государственный университет.



Кандидат технических наук.
Доцент.

Профессиональный опыт:

- ФГАОУ ВО «Сибирский федеральный университет».
- Заведующий кафедрой техносферной безопасности горного и металлургического производства (10/2021 – по настоящее время).
- Доцент кафедры инженерного бакалавриата CDIO» (09/2018 – по настоящее время).
- Лекционные, лабораторные и практические занятия по курсам: «Теоретические основы литейного производства», «Основы производства и обработки металлов», «Управление проектами», «Инноватика», «Ответственные инновации: этика, безопасность».
- ФГАОУ ВПО «Сибирский федеральный университет».
- Доцент кафедры литейного производства (09/2007 – 09/2018).
- Лекционные, лабораторные и практические занятия по курсам: «Теоретические основы литейного производства», «Статистические методы управления качеством литейной продукции», «Управление качеством литейной продукции», «Нанотехнологии в литейном производстве».
- ФГАОУ ВПО «Сибирский федеральный университет».
- Старший преподаватель кафедры литейного производства (09/2004 – 09/2007).
- Лекционные, лабораторные и практические занятия по курсам: «Теоретические основы литейного производства», «Формовочные материалы и смеси».

Научно-исследовательская работа:

- ФГАОУ ВПО «Сибирский федеральный университет».
- Ассистент кафедры литейного производства (09/1999 – 09/2004).
- Практические и лабораторные занятия по курсам: «Теоретические основы литейного производства», «Формовочные материалы и смеси».

Профессиональные компетенции:

- Навыки проведения теоретических и экспериментальных исследований в лабораторных и промышленных условиях в области:
- разработки технологий повышения качества материалов отдельными и комплексными методами активации;



Кандидат технических наук.
Доцент.

- разработки противопригарных и разделительных покрытий для различных видов литья;
- совершенствование технологии литья дисков автомобильных колес под низким давлением;
- Навыки организации совместной деятельности, в том числе работа со студентами, магистрантами и аспирантами в области правил организации документооборота и работы со служебной информацией, правил делового этикета.

Награды и достижения:

- 2012 г., Лауреат государственной премии Красноярского края в области профессионального образования.
- 2016 г., Диплом за второе место в конкурсе «University Stars – 2016.
- 2016 г., Почетная Грамота Министерства образования и науки РФ.
- 2017 г., Диплом II место и серебряная медаль за участие в Salon international des inventions, Geneva.
- 2019 г., Почетная грамота за активную изобретательскую деятельность, краевая организация ВОИР.

Дополнительно:

- В период с 2009 по 2018 гг была Ученым секретарем диссертационного совета по защите кандидатских диссертаций, докторских диссертаций.
- С 2011 г. по настоящее время – Заместитель директора Института цветных металлов и материало-ведения по науке.
- 2020–2021 гг. – Организация секции Future technologies and materials (на английском языке) на международной конференции «Перспектива Свободный» с привлечением представителей Бразилии и Германии.
- С 2021 г. – Организация работы лаборатории «Металловедческая экспертиза» и подготовка ее к аккредитации.
- С 2021 г. руководитель магистерской программой «Металловедческая экспертиза черных и цветных металлов» (направление Metallurgy).

МОДУЛЬ 1. РАЗРАБОТКА ПРОЕКТА:

- Определение цели проекта.
- Разработка концепции проекта.
- Расчёт метрик проекта. Методология расчёта метрик.
- Фиксация требований проекта.
- Формирование команды проекта.
- Оценка. Приоритеты. Прототип проекта.
- Экономика проекта.

МОДУЛЬ 2. ОСНОВЫ МЕНЕДЖМЕНТА ПРОЕКТОВ:

- Проектный менеджер и его окружение.
- Подходы и методологии в управлении проектом.
- Инициация и планирование проекта.

МОДУЛЬ 3. УПРАВЛЕНИЕ КОМАНДОЙ ПРОЕКТА:

- Начало реализации проекта.
- Рутина менеджера проектов.
- Agile-подходы и фреймворки (Scrum, Kanban, Lean).

МОДУЛЬ 4. ГИБКИЕ МЕТОДОЛОГИИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ.

- Создание бэклога продукта и управление списком работ в условиях непрерывных изменений.
- Создание непрерывного потока работ и карты потока ценностей.
- Особенности управления проектами в IT.
- Принципы делегирования.
- Как подготовиться к презентации своего продукта или проекта.

МОДУЛЬ 5. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ И КАЧЕСТВОМ.

- Управление рисками в организации в соответствии с ISO 31000:201.
- Управление проектными рисками на базе PMI PMBoK v.6.
- Управление качеством в организации на базе ISO 9001:2015.

- Управление качеством проекта на базе PMI PMBoK v.6.
- Управление коммуникациями и conflict management в организации.
- Психологические аспекты коммуникации.
- Процессное управление.
- Процессный офис и его деятельность.

МОДУЛЬ 6. ЮРИДИЧЕСКАЯ СТОРОНА УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ:

- Защита интеллектуальной собственности компании.
- Юридические аспекты работы через сайт (ФИПС).
- Регистрация интеллектуальной собственности и товарных знаков.

МОДУЛЬ 7. ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ КАК СПОСОБ РЕШЕНИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ ЗАДАЧ.

Основы управления проектами.

- Определение проекта. Основные признаки проекта. Критические факторы успеха проекта. Ограничения и предположения проекта. Отличие проекта от процесса. Параметры проекта, треугольник проекта. Проекты в различных организационных структурах.

Ключевые элементы методологии управления проектами.

- Стандарты и методология РМ. Международные стандарты управления проектами: PMBOK, Prince 2, IPMA, P2M. Система российских ГОСТ по проектному управлению. Заинтересованные лица проекта (стейкхолдеры) в модели Остервальдаера. Основные участники проектной деятельности. Принципы целеполагания в проектах. Паспорт проекта. Анализ рисков проекта.

МОДУЛЬ 8. ПЛАНИРОВАНИЕ В УПРАВЛЕНИИ ПРОЕКТАМИ.

Процессы и функциональные области управления проектами.

- Жизненный цикл проекта. Модели управления жизненным циклом проекта: водопад, прототип, спираль. Инструменты планирования проекта. Структура результатов и формирование дорожной карты проекта. Содержание проекта. Структурная декомпозиция результатов (продукта) проекта. Структурная декомпозиция работ. Сроки проекта. Смета и бюджет проекта.

Формирование организационно-ролевой структуры проекта.

- Руководитель проекта. Формирование и развитие команды проекта. Основные роли участников проекта и распределение ответственности в команде. Команда проекта и команда управления проектом. Организация эффективной деятельности команды. Взаимодействие в команде проекта. Мотивация и стимулирование участников проектной деятельности. Конфликты.

МОДУЛЬ 9. ПИТЧИНГ ПРОЕКТОВ И ПОДГОТОВКА К СОБЕСЕДОВАНИЮ.

Завершение и защита проекта.

- Эффективная презентация. Алгоритм процесса подготовки презентации. Основные инструменты эффективной презентации. Содержание и структура презентации. Ответы на вопросы после представления проекта. Организация пространственной среды для проведения презентации проекта.

Симулятор собеседования и подготовка резюме.

- Создание эффективного резюме. Рынок труда менеджеров проектов. Подготовка. Цель поиска. Профиль должности. Обязанности. Примеры достижений/Портфолио проектов. Ключевые навыки. Профессиональные качества. Образец резюме.

МОДУЛЬ 10. SOFT SKILLS ДЛЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ.

Проактивный подход к рабочим задачам.

- Лидерство в управлении проектами. Делегирование и конфликтология в проектной деятельности. Наставничество в проектной деятельности. Эмоциональный интеллект. Стресс-менеджмент в проектной деятельности. Групповая динамика проектных групп. Коллективное принятие решений и креативные методики.

Кроссфункциональная команда.

- Кросс-функциональная команда. Роль лидера: компетенции и ожидания команд. Старт работы кросс-функциональной команды. Фасилитация как основной прием управления кросс-функциональной командой. Этапы работы кросс-команды и типы встреч, которые на них нужны. Встречи на разных этапах взаимодействия. Управление изменениями в процессе работы кросс-функциональной команды. кросс-командный проект.

СТОИМОСТЬ ОБУЧЕНИЯ

45 000 р.

% При оплате до 6 июня стоимость составит 41 200 рублей.

Зарегистрироваться или
получить консультацию:

cabinet.one

8-800-700-86-69

mail@cabinet.one



Удостоверение о повышении квалификации

По окончании выдается удостоверение о повышении квалификации на 72 ак.ч, установленного государством образца.

О СИСТЕМЕ ДИСТАНЦИОННОГО ОБУЧЕНИЯ

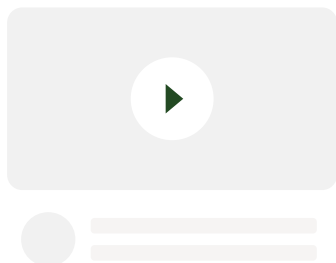
Удобство

Отличительной чертой обучающей платформы является дружелюбный интерфейс: визуально приятный, интуитивно понятный дизайн позволит пройти обучение с максимальным комфортом.

Обучающий материал систематизирован и классифицирован для наиболее удобного восприятия информации: слушатель самостоятельно определяет количество времени, проведенного за ежедневным обучением и быстро переходит к интересующим его разделам.

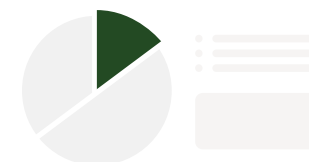


Видео



Обучающий материал представлен в системе в виде видеокурсов, которые по объему и содержанию полностью совпадают с очными занятиями по заданной теме, что позволяет сохранить преимущества очного обучения в дистанционном формате. Экспертами даны разъяснения по спорным вопросам, требующим особого внимания и практического рассмотрения, на наглядных примерах без отрыва от производства.

Видеокурсы разработаны с применением современных интерактивных инструментов передачи информации - анимированной графики, позволяющей наглядно иллюстрировать сложный и объемный материал, способствуя более легкому восприятию информации.



О СИСТЕМЕ ДИСТАНЦИОННОГО ОБУЧЕНИЯ

Учебно-методические материалы

Помимо видеокурсов участникам обучения предложен дополнительный методический материал для самостоятельного изучения, подготовленный экспертами-практиками для опытных специалистов в соответствии с последними изменениями законодательства, актуальными методиками работы. Изучение такого материала закрепит и расширит знания, полученные в ходе курсов.

Методический материал включает в себя выдержки из нормативной документации, официальных писем, приказов с комментариями и рекомендациями экспертов, большой объем инфографики, представленной в виде схем, диаграмм, таблиц.



Тестирование для самопроверки

По результатам обучения участники получают удостоверение о повышении квалификации установленного государством образца с внесением в единый реестр рособрнадзора. Для самопроверки участникам обучения необходимо выполнить тестовые задания, в виде вопросов с выбором вариантов ответа.

При необходимости, в процессе изучения материалов, Вы можете отложить тестирование на более удобное время.

О СИСТЕМЕ ДИСТАНЦИОННОГО ОБУЧЕНИЯ

Консультации

Принимая во внимание необходимость прямого контакта между преподавателем и слушателем, Cabinet разработал систему, позволяющую участникам в течение всего периода обучения задавать интересующие вопросы и получать консультации экспертов не только по содержанию курса, но и по спорным вопросам из личной трудовой практики, изменениями в законодательстве и нормативно-технической документации.

Вопросы направляются экспертам напрямую, в режиме реального времени в системе дистанционного обучения.

PROFPOST

- специальный раздел в профессиональной социальной сети Cabinet, в котором преподаватели размещают актуальную информацию в сфере ценообразования и сметного нормирования.

Опубликованы последние изменения в законодательстве, актуальные комментарии к нормативным документам, разъяснения по сложным и спорным вопросам, важные новости сферы, обновления в осуществлении деятельности некоторых категорий специалистов.

Техническая поддержка

При необходимости участники обучения могут направлять вопросы, касающиеся корректности работы СДО, продолжительности обучения, работы в социальной сети, запросы на проверку результатов обучения, в службу технической поддержки. Запросы обрабатываются не более 2 часов, что позволяет оперативно оказывать квалифицированную помощь пользователям по работе с системой обучения и профессиональной социальной сети.

